



Piloter financièrement son entreprise

Objectifs :

Chaque participant aura la maîtrise des indicateurs de gestion indispensables au pilotage de son entreprise.

Il sera capable d'utiliser et mettre en place un tableau de bord de gestion et un suivi de trésorerie, outils qui lui seront remis sur support informatique à la fin de l'atelier.

Il sera sensibilisé à une meilleure maîtrise des risques qu'impliquent ses décisions.

Description :

- Présentation des indicateurs incontournables en matière de pilotage financier.
- Présentation et élaboration, en interaction avec les participants, d'un tableau de bord de gestion simplifié.
- Présentation et mise en œuvre d'un suivi de trésorerie.
- Comment utiliser ces outils comme de véritables supports du décideur, concourant à sa sérénité.

Organisation :

L'esprit de la formation se veut d'application concrète.

L'atelier se déroule sur une demi-journée. Chaque participant est invité à venir muni de son ordinateur : un travail concret sera réalisé sur Excel.(niveau débutant Excel suffisant).

Maximum 8 personnes par atelier.

Détail du programme :

Un outil de pilotage : le tableau de bord de gestion

1. Rappel des indicateurs financiers incontournables pour l'aide à la décision du dirigeant.
2. Les soldes intermédiaires de gestion.
3. Elaboration d'un tableau de bord simple, en interaction avec les participants, afin que chacun puisse repartir avec un modèle utilisable et adaptable.
4. Les conditions de succès de la mise en œuvre dans l'entreprise du tableau de bord, à savoir : sensibilisation auprès de l'équipe, détail du planning de mise en œuvre et suivi.
5. Exemple de prise de décision à l'aide des indicateurs du tableau de bord.

Un outil de pilotage : le plan de trésorerie

1. Tour de table pour connaître les outils existant chez les participants, leur utilisation, leurs succès et leurs échecs.
2. Tour de table pour comprendre comment le chef d'entreprise prend une décision et sur quels éléments financiers il s'appuie.
3. Rappel de la notion de BFR.
4. Présentation d'un modèle de plan de trésorerie.